

Kehittämisen tiekartta 2024 - 2030

Tietojohtaminen



Tavoitteet



Palvelujen kehittäminen



Tiekartta 2024 – 2030



Keskeisimmät kehitysprojektit

Tietojohtamisen kehittämistä ohjaavat tavoitteet

Keskeisenä tavoitteena on tietopohjaisen valmistelun ja päätöksenteon edistäminen valtionhallinnossa

- **Edistää** valtionhallinnon tietojen avoimuutta ja läpinäkyvyyttä
- **Vahvistaa** tiedon järjestelmällistä hyödyntämistä tiedolla johtamisessa ja tietoperusteista päätöksentekoa valtionhallinnossa toiminnan laadun ja tuottavuuden parantamiseksi
- **Parantaa** valtion päätöksenteon laatua



Tietojohtamisen kehittämisen muutostekijät ja tavoitteet

Toimintaympäristön muutostekijät voidaan tiivistää viiteen tekijään:

- **Tiedon tarve valmistelussa ja päätöksenteossa kasvaa.** Tietoa kertyy, mutta se pitäisi saada hyötykäyttöön julkishallinnon eri tasoilla tietoperustaisen johtamisen ja päätöksenteon mahdollistajaksi.
- **Tiedon saatavuus ja yhdisteltävyys korostuu** tietojohtamisen mahdollistajana. Tietoisuus erilaisen tiedon määrästä kasvaa ja tiedon saatavuus täytyy mahdollistaa. Tiedon käyttöarvoa kasvattavana tekijänä nähdään tiedon yhdisteltävyys. Tämän johdosta tietoa on tarve ohjata pois siiloista ja koota yhteiseen käyttöön.
- **Tärkeänä tietojohtamisen mahdollistajana nähdään myös tarjontalähtöinen tietosisällön ja palveluiden kehittäminen.** Tiedon käyttäjän tiedon käyttöä tehostavat helppokäyttöiset hyvin muotoillut, skaalattavat ja digitaalisesti käytettävät palvelut. Näin tiedon käyttöä ja käytön vaikuttavuutta voidaan kasvattaa.
- **Tiedon saatavuus on tarve mahdollistaa rajapintaratkaisuiden avulla.**
- **Tekoäly tuo uusia mahdollisuuksia tiedon hyödyntämiselle.** Tässä kehityksessä on tarve olla mukana.

Näihin näkökulmiin keskittymällä ja vaikuttamalla voidaan kehittää tiedon käytön maturiteettia virastojen, hallinnonalojen, valtion- ja julkishallinnon eri toimijoiden hyödyksi

Julkinen hallinto
tietojohtamisen
mahdollistajana

Analysoitua
tietoa,
parempia
päätöksiä ja
avointa
johtamisen
kulttuuria

Kootaan
valtiokonsernin
yhteisiä
tietovarantoja ja
tarjotaan
organisaatioille
analyysipalveluja
ja tiedon
visualisointia

Tietojohtamisen palvelut

Tietojohtamisen kehittäminen

- **Tiedonhallinnan kehittäminen** tukemaan sekä inhimillistä että tekoälyn tiedon hyödyntämistä
- Julkisen **tietojohtamisen toimintamalli**
- Julkishallinnon **tietojohtamisen tilannekuva** ja kypsyystason seuranta
- Tietojohtamista tukevien verkostojen kokoaminen ja kehittäminen

Tiedonhallinnan palvelut

- **Ohjataan ja kehitetään** talous- ja henkilöstötiedon ja muun konsernitiedon **tietovirtoja, rakenteita, eheyttä ja rajapintoja** tiedon hyödyntämisen mahdollistamiseksi virastoilla ja yhteisillä palvelutuottajilla.
- Asiakkaiden lukuun tehtävä **tietojen keruu**, mikä voi sisältää myös jatkuvan tilanneseurannan

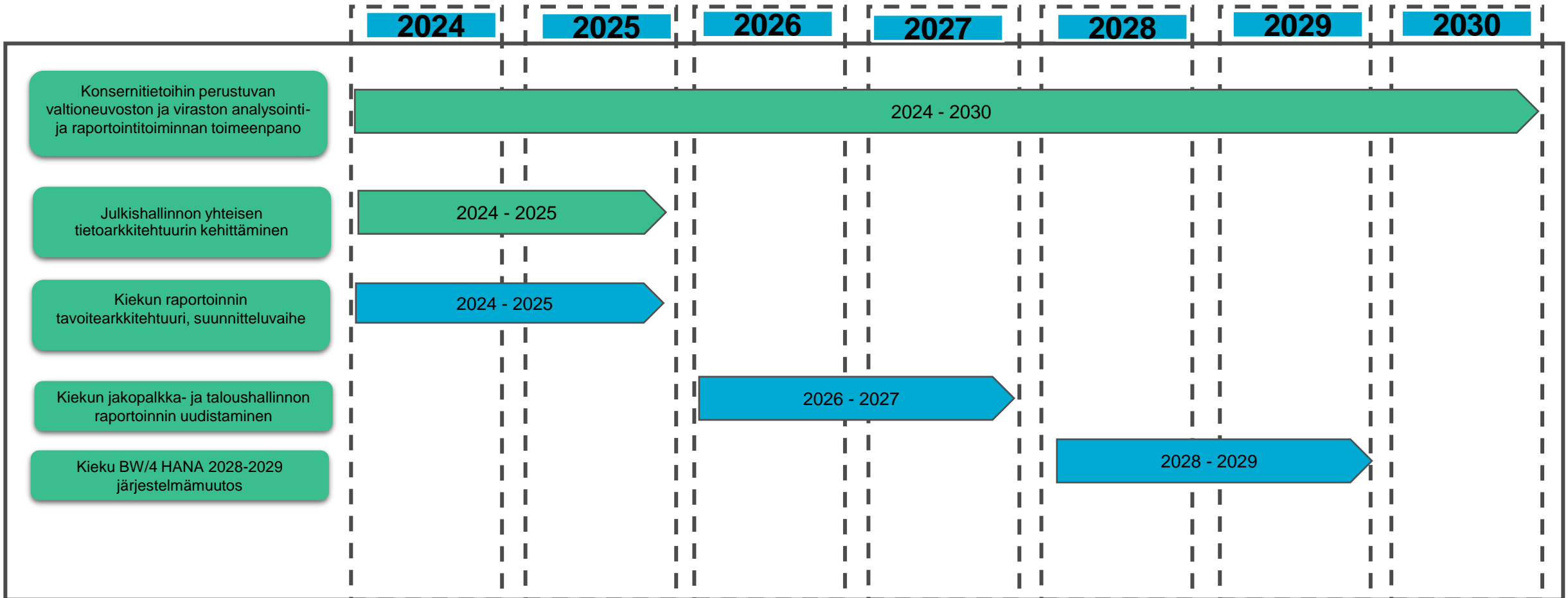
Analysointipalvelut

- **Viraston talous- ja henkilöstöhallinnon analysointipalveluiden** tuottaminen ja kehittäminen vertailevan, selittävän ja ennustavan tiedon hyödyntämisen tueksi.
- **Analysointipalvelut valtioneuvosto ja julkishallinnon kokonaisuuden** kehittämiseksi, ohjaamiseksi ja johtamiseksi.

Raportointipalvelut

- **Johdon raportointipalvelun** tarjoaminen asiakkaiden käyttöön.
- **Kiekun raportointipalvelut** (operatiivinen raportointi ja tietovarastoraportointi)
- **Tahti-työnantajätiedon** raportointi
- **Tilanneseurantapalvelut** asiakkaiden tarpeista tuotettavat julkiset tai ei-julkiset dynaamisesti päivittyvät tilannekuvat
- **Kuntien ja hyvinvointialueiden taloustietopalvelun** laaja tuotantokäyttö.
- **Tutkihallintoa.fi**-palvelun laajentaminen muihin julkisiin konsernitietoihin (HE-laajuus)

Tietojohtamisen tiekartta vuosille 2024 - 2030



Toteutusvastuu: VM VK Palkeet