

Kehittämisen tiekartta 2021 - 2026

# Tietojohtaminen



Tavoitteet



Palvelujen kehittäminen



Tiekartta 2021 – 2026



Keskeisimmät kehitysprojektit

## Tietojohtamisen kehittämisen tavoitteet

- Keskeisenä tavoitteena on tietopohjaisen valmistelun ja päätöksenteon edistäminen valtionhallinnossa
  - **Edistää** valtionhallinnon tietojen avoimuutta ja läpinäkyvyyttä
  - **Vahvistaa** tiedon järjestelmällistä hyödyntämistä tiedolla johtamisessa ja tietoperusteista päätöksentekoa valtionhallinnossa toiminnan laadun ja tuottavuuden parantamiseksi \*
  - **Parantaa** valtion päätöksenteon laatua \*



# Tietojohtamisen kehittämisen muutostekijät ja tavoitteet

Toimintaympäristön muutostekijät voidaan tiivistää kolmeen tekijään:

- **Tiedon tarve valmistelussa ja päätöksenteossa kasvaa.** Tietoa kertyy, mutta se pitäisi saada hyötykäyttöön julkishallinnon eri tasoilla tietoperustaisen johtamisen ja päätöksenteon mahdollistajaksi.
- **Tiedon saatavuus ja yhdisteltävyys korostuu** tietojohtamisen mahdollistajana. Tietoisuus erilaisen tiedon määrästä kasvaa ja tiedon saatavuus täytyy mahdollistaa. Tiedon käyttöarvoa kasvattavana tekijänä nähdään tiedon yhdisteltävyys. Tämän johdosta tietoa on tarve ohjata pois silloista ja koota yhteiseen käyttöön.
- **Tärkeänä tietojohtamisen mahdollistajana nähdään myös tarjontalähtöinen tietosisällön ja palveluiden kehittäminen.** Tiedon käyttäjän tiedon käyttöä tehostavat helppokäyttöiset hyvin muotoillut, skaalattavat ja digitaalisesti käytettävät palvelut. Näin tiedon käyttöä ja käytön vaikuttavuutta voidaan kasvattaa.
- **Tiedon saatavuus rajapintaratkaisuiden avulla.**
- Näihin näkökulmiin keskittymällä ja vaikuttamalla voidaan kehittää tiedon käytön maturiteettia virastojen, hallinnonalojen, valtion- ja julkishallinnon eri toimijoiden hyödyksi

Julkishallinto  
tiedolla  
johtamisen  
edelläkävijäksi

Analysoitua  
tietoa,  
parempia  
päätöksiä ja  
avointa  
johtamisen  
kulttuuria

Kootaan  
valtiokonsernin  
yhteisiä  
tietovarantoja ja  
tarjotaan  
organisaatioille  
analyysipalveluja  
ja tiedon  
visualisointia

# Hyötylupaukset tietojohdamisen palveluiden kehittämisessä

## Tietojohdaminen

- *Luomme tietopohjan tietoon perustuvan päätöksenteon edistämiseksi. Parannamme tiedon käyttökokemusta ja helpotamme tiedon käyttöä.*

## Analysointipalvelut

- *Tuemme ja edistämme tiedolla johtamista / tietoon perustuvaa päätöksentekoa valtionhallinnossa*

## Raportointipalvelut

- *Tehostamme raportointituotantoa automatisoinnilla ja luomme kustannussäästöjä.*

## Tietoalusta

- *Edistämme ja yhtenäistämme konsernitiedon palveluntuottajien tiedonhallintaa*

## Data ja rajapinnat

- *Tuomme konsernitiedon vaatimuksenmukaisena ja riittävän nopeasti hyödynnettäväksi ohjelmointirajapinnoilla*

# Tietojohtamisen palvelutuotanto

## Tietojohtamisen kehittäminen

- Julkishallinnon **tietojohtamisen tilannekuva** ja kypsyystason seuranta
- Julkisen **tietojohtamisen malli**
- Julkishallinnon (tiedon) **kokonaisarkkitehtuurin** kehittäminen
- Tietojohtamista tukevien verkostojen kokoaminen ja kehittäminen

## Analysointipalvelut

- **Viraston talous- ja henkilöstöhallinnon analysointipalveluiden** tuottaminen ja kehittäminen vertailevan, selittävän ja ennustavan tiedon hyödyntämisen tueksi.
- **Analysointipalvelut valtioneuvosto ja julkishallinnon kokonaisuuden** kehittämiseksi, ohjaamiseksi ja johtamiseksi.

## Tiedon hallinnan palvelut

- **Ohjataan ja kehitetään** talous- ja henkilöstötiedon ja muun konsernitiedon **tietovirtoja, rakenteita, eheyttä ja rajapintoja** tiedon hyödyntämisen mahdollistamiseksi virastoilla ja yhteisillä palvelutuottajilla.
- Asiakkaiden lukuun tehtävä **tietojen keruu**, mikä voi sisältää myös jatkuvan tilanneseurannan

## Raportointipalvelut

- **Johdon raportointipalvelun kehittäminen.**
- **Kiekun raportointipalvelut** (operatiivinen raportointi ja tietovarastoraportointi) uudistuvat.
- **Tahti-työnantajätiedon** raportointi ja simulointi uudistuvat
- **Tilanneseurantapalvelut** asiakkaiden tarpeista tuotettavat julkiset tai ei-julkiset dynaamisesti päivittyvät tilannekuvat
- **Kuntatalouden tietopalvelun** laaja tuotantokäyttö.
- **Tutkihallintoa.fi**-palvelun laajentaminen muihin julkisiin konsernitietoihin (HE-laajuus)

# Tietojohdamisen keskeinen kehittämisen sisältö 2022 - 2027

2022

2023

2024

2025

2026

2027

Tietokiri II 2020-2021

- Tutkihallintoa.fi edelleen kehittäminen
- Kuntatalouden tietopalvelun käyttöönotot
- Tilanneseurantapalveluiden kehittäminen

- Valtion yhteiset tiedot
- Tutkihallintoa.fi edelleen kehittäminen
- Kuntatalouden tietopalvelun käyttöönotot ja hyvinvointialueiden tiedot
- Tilanneseurantapalveluiden kehittäminen

*Tietojohdamisen palveluiden ketterä sisältökehittäminen vakiintunutta - yhdistetään useaa osaamista kehittämiseen*

*Tietojohdamisen palvelut tukevat valtiohallinnon ja virastojen strategian toimeenpanoa – strategia ja tietojohdaminen kohtaavat*

Hankintojen tiedolla johtaminen (hankinta-suomi)

Hankintatiedon hallinnan toimenpidesuunnitelma

*Tiedolla johtaminen valtiohallinnon ja virastojen johdolle arkipäivää – tietojohdamisen palvelut mahdollistavat tietojohdamisen kulttuurin kehittymisen*

*Tietoon perustuvan päätöksenteon tuki integroitu osaksi valtiohallinnon ja virastojen suunnittelua ja johdon raportointia*

Valtionavustustoiminnan kehittämis- ja digitalisointihanke 2020-2023

Julkishallinnon yhteisen tietoarkkitehtuurin kehittäminen

Konsernitietojen siirto yhteiselle alustalle 2021-2023

Konsernitietoihin perustuvan valtioneuvoston ja viraston analysointi- ja raportointitoiminnan toimeenpano

*Tietoon perustuva Ilmiöiden, innovaatioiden ja kehityskohteiden tutkiminen ja tunnistaminen jatkuvaa*

Johdon raportointipalvelun kehittäminen 2021-2023

Kieku henkilöstöhallinnon raportointi 2020-2023

- Palkeet
- Valtiokonttori
- Yhteinen kehittäminen
- Tavoitetila

Kieku jakopalkka- ja taloushallinnon raportointi 2025-2026

Kieku BW/HANA 2025-2027

# Keskeisimmät kehitysprojektit vuosina 2022 – 2026

## Tietojohtaminen, Palkeet

Projekti	Kuvaus	Aikataulu, omistaja	Vaikuttavuus	Tilanne H1/2023
1. Tahti Kiekuun	Työnantajatiedon raportointi- ja simulointipalvelut osaksi Kiekua	2020-2023, Palkeet	Henkilöstötieto raportointitavissa samasta paikasta ja simulointi tukemaan myös virastojen henkilöstösuunnittelua	Projekti viivästynyt. Arvioitu valmistumisaika on marraskuussa 2023.
2. Kieku-raportoinnin uudistaminen	Kieku-tietovarastoraportoinnin uudistaminen (henkilöstö- ja taloushallinto)  Talous- ja henkilöstöhallinnon raportoinnin uudistaminen BW/BO	2020-2026, Palkeet	Turvataan tietovarastoraportoinnin teknologinen jatkuvuus. Uusi raportointi tuo talous- ja henkilöstöhallinnon ammattikäyttäjille käytettäväksi nykyistä monipuolisemmat työvälineet. Myös datan rajapintaratkaisut kehittyvät nykyistä paremmiksi.	Projektin 1. vaihe (henkilöstöhallinto) menossa, arvioitu valmistumisaika marraskuu 2023 Projektin 2. vaiheen suunnittelu alkaa 1. vaiheen jälkeen jolloin vuorossa ovat jakopalkat ja taloushallinnon raportointi (2025 ->).
3. Kieku-raportoinnin uudistaminen	Ratkaisuarkkitehtuurin (tietovarastoraportointi) konversio SAP BW4HANAAan.	2025-2027, Palkeet	Turvataan tietovarastoraportoinnin teknologinen jatkuvuus	Ei aloitettu
4. Toiminnan ja talouden suunnittelun tukipalvelut	Arvioidaan asiakkaiden tarve toiminnan ja talouden suunnittelua tukevalle palvelulle ja tarjotaan suunnittelua tukeva ratkaisu asiakkaan käyttöön.	2022 – Palkeet/virasto	Virasto saa Kieku-ratkaisun osana suunnitteluprosessiensa toteuttamiseksi tarvittavan alustapalvelun	Asiakaskohtaisia ratkaisuja käytössä tällä hetkellä kahdelle asiakkaalle.
5. Johdon raportoinnin kehittäminen	Palvelukonseptin edelleen kehittäminen virastojen kanssa	2021-2023 Palkeet/VK/VM	Johtamiseksi tarvittava tieto on koottu ja tarjottu yhdestä paikasta. Palvelumalli tukee viraston tiedolla johtamista.	Palvelu tuotteistettu lisätty palveluvalikoimaan 2022 alusta. Palvelutarpeen ja –sisällön kehittäminen jatkuu vuonna 2023.

# Keskeisimmät kehitysprojektit vuosina 2021 – 2026

## Tietojohdaminen, Valtiokonttori

Projekti	Kuvaus	Aikataulu, omistaja	Vaikuttavuus	Tilanne H1/2023
1. Tietokiri II	Julkishallinnon analysointi- ja raportointipalveluiden sekä tietojohdamisen kehittäminen	1.1.2020-31.12.2021 Valtiokonttori	Valtion konsernitiedot valtioneuvoston ja virastojen päätöksenteon tueksi. Julkisen hallinnon tietojohdamisen kulttuurin edistäminen	Projekti on päättynyt.
2. Valtion yhteiset tiedot	Tietokiri II hankkeessa aloitetun valtion yhteisten tietojen käyttöönoton loppuun vienti	1.1.-31.12.2022 Valtiokonttori	Valtion konsernitiedot valtioneuvoston ja virastojen päätöksenteon tueksi.	Projekti on päättynyt. Valtion yhteisten tietojen käyttöön on saatu lupa noin 51 % viranomaisista. (Tuve-sektorin osalta työ jatkuu vielä vuoden 2023 aikana).
3. Valtionavustustoiminnan kehittämis- ja digitalisointihanke	Hankkeen tavoitteena on lisätä valtionavustus-toiminnan vaikuttavuutta, tehokkuutta ja läpinäkyvyyttä (digitalisoitu prosessi, yhtenäinen toimintamalli ja tietojärjestelmät)	11.3.2019–31.12.2023 VM (Valtiokonttori)	Edistetään hyvää ja avointa hallintoa, tiedon saatavuutta ja käyttöä, parannetaan avustusten tarkoituksenmukaista kohdentumista ja yhteiskunnallista vaikuttavuutta.	Tietojärjestelmä käyttöönotto on käynnissä.
4. Hankinta-Suomi: hankintojen tiedolla johtaminen	Toimenpiteet strategisen tahtotilan: Suomi on edelläkävijä hankintojen tiedolla johtamisessa ja vaikuttavuuden kehittämisessä edistämiseksi	1.5.2020–31.12.2023 VM ja Kuntaliitto (Valtiokonttori)	Hankintojen johtamiseksi on oikeanlaista tietoa käytettävissä sekä ymmärrys ja osaaminen tietojen hyödyntämiseen (luonnos)	Projekti etenee suunniteltua hieman hitaammin. Esiselvitys käynnissä Tutkihankintoja.fi-palvelun mahdollisesta siirrosta osaksi Tutkihallintoa.fi-palvelua.
5. Julkishallinnon tiedolla johtamisen kypsyystasoselvitys	Julkishallinnon tiedolla johtamisen kypsyystasoa selvitetään valtionhallinnon sekä kunttien osalta	Valtionhallinto: 1.9.2022-15.2.2023 Kuntatalous: 1.1.2022-30.9.2023 Omistaja: Valtiokonttori	Tavoitteena tiedolla johtamisen kehittämisen painopisteiden tunnistaminen sekä osallistuvien organisaatioiden oman toiminnan kehittäminen tukeminen	Valtionhallinnon osuus saatiin päätökseen 14.2.2023 tulosten julkistamisen myötä. Kuntatalouden tulokset julkistetaan syyskuussa 2023.



