

Kehittämisen tiekartta 2021 - 2026

# Taloushallinto



Tavoitteet



Palvelujen kehittäminen



Tiekartta 2021 – 2026



Keskeisimmät kehitysprojektit

## Taloushallinnon palvelun kehittämisen tahtotila 2026

Taloushallinnon prosessien lähivuosien kehityksessä ei valtionhallinnon osalta ole tunnistettavissa yleisestä taloushallinnon kehitystrendeistä poikkeavia piirteitä

- Käytännössä laajemmat taloushallinnon kehitystrendit heijastuvat luontevasti myös valtionhallinnon organisaatioihin, kuten esimerkiksi automaation lisääntyminen, asiantuntijatyön tarpeen nousu, finanssitoiminnan ja maksukäyttämisen muuttuminen
- Toiminnalliset järjestelmien uudistustarpeet ovat vähäisiä, muutokset tehdään elinkaaritարpeiden pohjalta

Valtion taloushallinnon strategia 2020:n visiona on ollut kehittyä taloushallinnosta talouden hallintaan

- Tavoitteen mukaan vuoteen 2020 mennessä taloustietoa hallitaan ja hyödynnetään kaikilla tasoilla tuottavasti ja analyyttisesti. Taloushallinnon **keskeiset toimijat toimivat tehokkaasti yhteisen palvelukeskustoimintamallin mukaisesti**, joka sisältää **yhteiset prosessit, tietorakenteet ja tietojärjestelmät**. Tämä edellyttää osaavaa ja motivoitunutta taloushallintohenkilöstöä.
- Tavoitteen saavuttaminen on osin kesken. Taloushallinnossa tahtotila on jatkaa valtion yhteisillä ratkaisuilla, jotka mahdollistavat valtiohallinnon tasoiset yhtenäiset käytänteet, tietorakenteiden ylläpidon ja **tiedon paremman hyödynnettävyyden**.

Tavoitteena on reaaliaikaisempi taloushallinto ja raportointi

Valtion taloushallinnon keskipitkän aikavälin kehittämissuunnitelman valmistelu menossa vuonna 2023.

# Oletuksia ja odotuksia taloushallinnon kehittämiseksi

- **Säädösten purkaminen**
  - Säädökset ja määräykset tulee saada vastaamaan digitalisaation tarpeita
- **Käyttäjäkokemuksen parantaminen**
  - Ammattikäyttäjien käyttökokemuksen parantaminen (Kieku, Handi)
  - Toimittajien käyttäjäkokemuksen parantaminen (Handi-palvelun toimittajaportaali)
- **Reaaliaikatalouden edistäminen**
  - Jotta reaaliaikatalous etenee, tarvitaan muutosta tukemaan velvoittavaa lainsäädäntöä
  - Tiedon muoto on standardoitua ja rakenteista
  - Tieto liikkuu järjestelmien välillä ja se on käytettävissä avoimena datana
  - Tiedon muodon ja sisällön standardointi (esim. taloustiedon taksonomia mahdollistaa talous- ja tilinpäätöstietojen raportoinnin)
- **Sisäisen valvonnan kehittäminen**
  - Prosessien kontrollipisteiden tarkastaminen/tunnistaminen ja kuvaaminen
  - Tunnistettujen kontrollien toteuttaminen
- **Nykyistä parempi kokonaiskuva valtion taloudesta**
  - Liikelaitosten ja rahastotalouden sisällyttäminen valtion tilinpäätökseen
  - Laajempien konsernilaskelmien tuottaminen (erityistehtävayhtiöt ja muut yhtiöt)



# Taloushallinnon palvelujen kehittäminen

## Kirjauksesta tilinpäätökseen

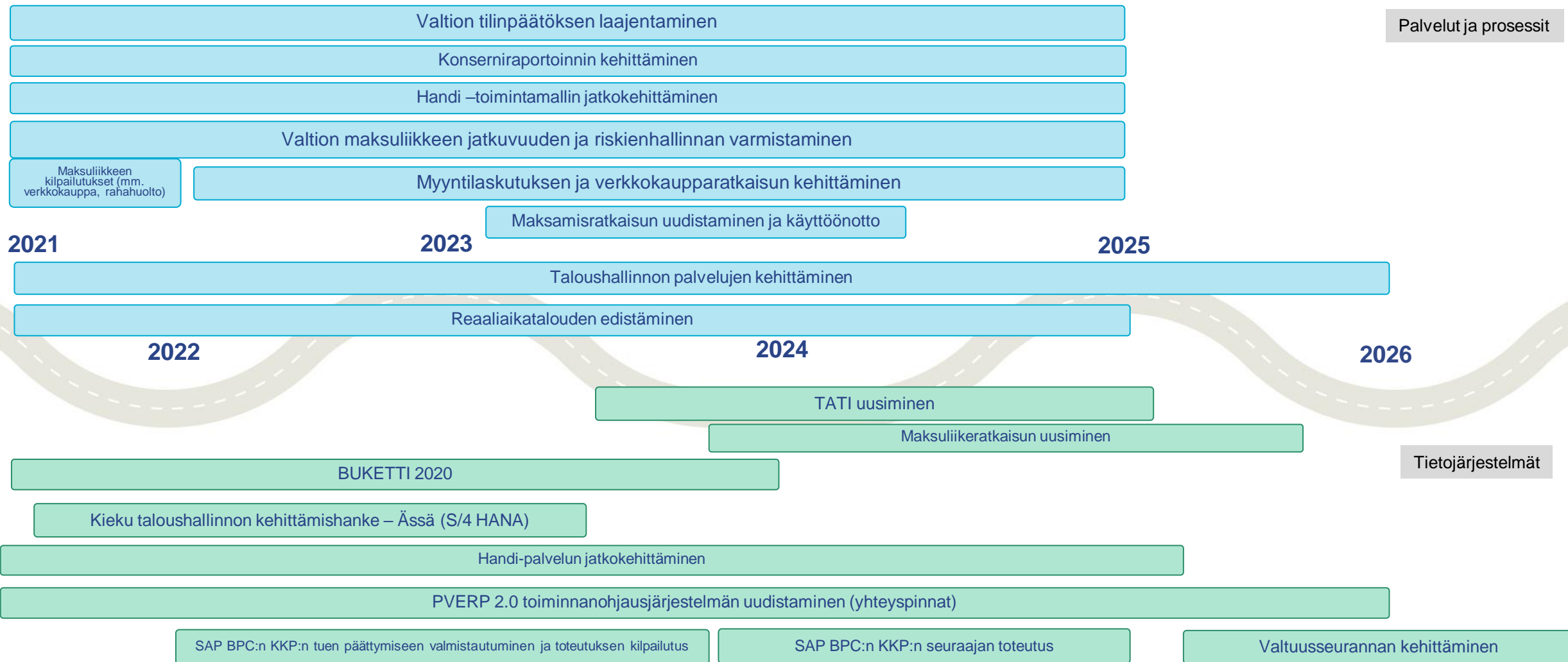
- Budjetoinnin kehittäminen
  - Valtion kehys- ja talousarviosuunnittelu
  - Kirjanpitoyksiköiden sisäisen ja niiden välisen laskutuksen vähentäminen
- Valtion tilinpäätöksen laajentaminen ja tätä laajempien konsernilaskelmien kehittäminen
- Reaaliaikainen taloushallinto ja raportointi
  - Automaation lisääminen
- Taloushallinnon palvelujen kehittäminen

## Tilauksesta perintään

- Reaaliaikatalouden edistäminen
  - eKuitin vastaanottaminen ja lähettäminen
- Myyntilaskutuksen ja verkkokaupparatkaisun kehittäminen

## Tarpeesta maksuun

- Valtion maksuliikkeen jatkuvuuden ja riskienhallinnan varmistaminen
- Handi-toimintamallin jatkokehittäminen
- Reaaliaikatalouden edistäminen
  - eKuitin vastaanottaminen ja lähettäminen
  - Hankintasanomien toteutus
- Tiedolla johtamisen ja tiedon hyödyntämisen edistäminen



Kehittämisen painopisteet:

1. Laadun ja toiminnan jatkuvuuden varmistaminen

2. Prosessien yhtenäistäminen ja tehostaminen

3. Tiedolla johtamisen kehittäminen

4. Käyttäjälähtöiset palvelut ja työvälineet

# Keskeisimmät kehitysprojektit vuosina 2021 – 2026

## Taloushallinto, kirjauksesta tilinpäätökseen

Kehittämisen painopiste	Kuvaus	Aikataulu/omistaja	Toteutustapa	Vaikuttavuus	Tilanne H1/2023
<b>1. Budjetoinnin kehittäminen</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Valtion kehys- ja talousarviosuunnittelun menettelyiden kehittämis- ja digitalisointihanke (BUKETTI 2020 –hanke)</li> <li>Budjetoinnin ja tilijaottelun yksinkertaistaminen eli määräraha budjetoidaan taholle, joka sen käyttää</li> </ul>	2020-2024 Omistaja VM	Laaja kehityshanke	Tuottavuus, yhtenäisyys, osaaminen	<ul style="list-style-type: none"> <li>Toteutus käynnissä</li> <li>Arvioitu käyttöönotto syksy 2024</li> <li>JTS 2026-2029</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kirjanpitoyksiköiden sisäisen ja välisen laskutuksen vähentäminen</li> </ul>	2020 – Omistaja VK	Jatkuva kehittäminen	Tuottavuus, yhtenäisyys, osaaminen	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sisäisen laskutuksen automatisoinnin analyysi toteutettu (S/4HANA) – ei perusteita edetä järjestelmäkehityksen kautta</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>TATI-järjestelmän uusiminen: Talousarvion tilijaottelun laatimiseen ja ylläpitämiseen käytettävän järjestelmän uusiminen. Järjestelmä alkaa olla elinkaarensa päässä. Tavoitteena antaa ministeriöille tiedon syöttöoikeus järjestelmään.</li> </ul>	2023-2024 Omistaja VK	Kehitysprojekti	Palvelukyky ja laatu, tuottavuus	<ul style="list-style-type: none"> <li>Järjestelmätoimittaja valittu ja projekti käynnistynyt</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Valtuusseurannan uusiminen: Keskitetyn valtuusseurannan järjestelmän uusiminen</li> </ul>	2026-2027? Omistaja VK	Kehitysprojekti	Palvelukyky ja laatu, tuottavuus	
<b>2. Valtion tilinpäätöksen ja konserniraportoinnin kehittäminen</b> - Lainsäädäntöä kehitetään osana valtion tilinpäätöksen laajentamishanketta VM:n johdolla	<ul style="list-style-type: none"> <li>Valtion tilinpäätöksen laajentaminen sisältämään rahastotalous ja liikelaitokset sekä tätä laajempien konsernilaskelmien kehittäminen sisältämään myös merkittävät yhtiöt. IPSAS ja EPSAS tulevat huomioiduksi osana tätä kehitystyötä ja tämän jälkeen.</li> </ul>	2022-2026 Valtion tilinpäätöksen laajentaminen ja tätä laajempien konsernilaskelmien kehittäminen Omistaja VK	Kehitysprojekti	Yhtenäisyys, palvelukyky ja laatu, osaaminen	<ul style="list-style-type: none"> <li>Valtike hanke asetettu 10/2022, määrittelytyö ja säädösmuutostyö käynnissä</li> <li>Järjestelmätoteutuksen projekti käynnistynyt 09/2023.</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>KKP:n järjestelmä uudistus: Nykyisen järjestelmän elinkaaren päättymisen vuoksi tehtävä uudistus.</li> </ul>	2023-2025 Omistaja Palkeet	Kehitysprojekti	Palvelukyky ja laatu	<ul style="list-style-type: none"> <li>Järjestelmätoteutuksen projekti käynnistynyt 09/2023.</li> </ul>

# Keskeisimmät kehitysprojektit vuosina 2021 – 2026

## Taloushallinto, kirjauksesta tilinpäätökseen

Kehittämisen painopiste	Kuvaus	Aikataulu/omistaja	Toteutustapa	Vaikuttavuus	Tilanne H1/2023
<b>3. Reaaliaikainen taloushallinto ja raportointi</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lainsäädännön jatkuva tarkastelu</li> <li>- Tulevaisuuteen laadittava (kokonaiskuva)</li> <li>- Automaation lisääminen</li> <li>- Tiedon eheyden varmistaminen</li> </ul>	Tiedolla johtamisen mahdollistaminen riittävällä reaaliaikaisuudella ja sisältökehittämisellä	2021 selvitys tarpeista 2021 suunnitelman laatiminen 2021 – 2026 toteutus Omistaja VK	Toteutetaan osana Yrityksen digitalous-hanketta ja maksuliikepalveluiden yhteistyössä	Tuottavuus, yhtenäisyys, palvelukyky ja laatu, osaaminen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Taloushallinnon operatiivisen raportoinnin käyttöliittymäkehitys – käyttöönotto tapahtui 6/2023 (osana S/4HANA hanketta)</li> </ul>
	Automaation ja robotiikan jatkohyödyntäminen <ul style="list-style-type: none"> <li>• Palkeiden tuottamien laskelmien automatisointi</li> <li>• Tilinpäätöksen liite-ehdotelmat virastoille</li> <li>• Lisää ennakoivia kontroleja varmistamaan tietojen oikeellisuutta ja ajantasaisuutta</li> <li>• Tiedon eheyden varmistaminen</li> </ul>	2020 – 2026 eteneminen vaiheittain  Omistaja Palkeet	Jatkuva kehittäminen	Tuottavuus, yhtenäisyys, palvelukyky ja laatu, osaaminen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• AI-tiliöinnin jatkokehittäminen käynnissä</li> <li>• S/4HANA yksityiskohtaisissa määrittelytyöpajojen yhteydessä käytiin läpi S/4HANA:n tuomat mahdollisuudet automaattisten kontrollien lisäämiseen. Käyttöönotto tapahtui 6/2023</li> </ul>
<b>4. Taloushallinnon palvelujen kehittäminen</b>	Taloushallinnon palvelujen jatkuva kehittäminen asiakatarpeiden mukaan	2021 – 2026 palvelun tuotteistus Omistaja Palkeet	Jatkuva kehittäminen	Palvelukyky ja laatu, osaaminen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projektien talousvastaava palvelu otettu palveluvalikoimaan vuoden 2023 alusta</li> </ul>

# Keskeisimmät kehitysprojektit vuosina 2021 – 2026

## Taloushallinto, tilauksesta perintään

Kehittämisen painopiste	Kuvaus	Aikataulu/ omistaja	Toteutustapa	Vaikuttavuus	Tilanne H1/2023
<b>5. Reaaliaikatalouden edistäminen</b> - Lainsäädännön jatkuva tarkastelu/	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tavoite on, että valtionhallinto vastaanottaa ja lähettää vain eKuitteja vuodesta 2025 alkaen.</li> <li>Luodaan valmiudet kirjanpitoyksiköille ottaa käyttöön eKuitti vuoteen 2025 mennessä</li> <li>Suomi-fi-palvelujen käytön laajentaminen</li> </ul>	2021-2026 Omistaja VK	Laaja kehityshanke	Tuottavuus, yhtenäisyys, palvelukyky ja laatu	<ul style="list-style-type: none"> <li>eKuitti-pilotointi tehty Poliisihallituksen tarpeiden mukaisesti yhteiskäyttöisille maksuaikakorteille (vastaanottaminen)</li> <li>PRH pilotointi käynnissä (lähettäminen)</li> </ul>
<b>6. Verkkokaupparatkaisun kehittäminen</b>	Valtion yhteisen verkkokaupparatkaisun tarpeen arviointi ja mahdollinen toteutus	2021 – 2023 selvitys 2023-2024 mahdollinen kilpailutus Omistaja VK	Kehitysprojekti/ jatkuva parantaminen	Tuottavuus, yhtenäisyys, palvelukyky ja laatu	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vuoden 2023 aikana tehdään arvio valtion verkkokaupparatkaisun mahdollisesta käyttöönotosta – selvitys käynnissä</li> </ul>
<b>7. Myyntilaskutuksen kehittäminen</b>	Selvitys valtion masterdata-asiakasrekisteristä <ul style="list-style-type: none"> <li>YTJ ja VTJ yhteys Suomi.fi -palveluväylän avulla</li> <li>Järjestelmäkontrollien lisääminen</li> <li>Automaattinen asiakastietojen päivittyminen</li> </ul>	Suunnitelma ja päätös 2021 Toteutus 2022 – 2023 Omistaja VK	Laaja kehityshanke	Tuottavuus, yhtenäisyys, palvelukyky ja laatu	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kieku-taloushallinnon kehittämishankkeen (S/4HANA) yhteydessä otetaan käyttöön asiakastietoliittymät. Käyttöönotto tapahtui 6/2023</li> </ul>
	Myyntilaskutuksen modernisointi <ul style="list-style-type: none"> <li>Rajapinta SAP S4/Hana –teknologiamuutokseen, uusien mahdollisuuksien hyödyntäminen myyntilaskutuksessa</li> <li>Parannetaan excel-laskutus pohjan hyödynnettävyyttä</li> <li>Nimikerekisterin kehittäminen</li> </ul>	2021-2026 Omistaja Palkeet	Jatkuva parantaminen/ toiminnallisuuksien kehittäminen		<ul style="list-style-type: none"> <li>Kieku-taloushallinnon kehittämishankkeen (S/4HANA) yhteydessä parannetaan myyntilaskutusprosessia. Käyttöönotto tapahtui 6/2023</li> </ul>
<b>8. Perinnän ja viivästyskorkolaskutuksen kehittäminen</b> - Lainsäädännön jatkuva tarkastelu	Selvitys perinnän ja viivästyskorkolaskutuksen prosessin sujuvoittamisesta	2021 - 2023 Omistaja Palkeet	Jatkuva parantaminen	Tuottavuus, yhtenäisyys	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tavoitetilan pohjalta määritelty toimintatapamuutokset</li> <li>Toimintatapamuutokset otettiin käyttöön S/4HANA käyttöönoton yhteydessä 6/2023</li> </ul>



# Keskeisimmät kehitysprojektit vuosina 2021 – 2026

## Taloushallinto, tarpeesta maksuun

Kehittämisen painopiste	Kuvaus	Aikataulu/ omistaja	Toteutustapa	Vaikuttavuus	Tilanne H1/2023
<b>9. Valtion maksuliikkeen jatkuvuuden ja riskienhallinnan varmistaminen</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lainsäädännön jatkuva tarkastelu</li> <li>- Sopimuspankki- ja laskujenvälityspalvelun jatkokehittäminen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Maksuliikkeen riskien tunnistaminen ja niihin varautuminen</li> <li>• Maksuliikkeen riskienhallintaprosessien kehittäminen</li> </ul>	2021-2026 Omistaja VK	Jatkuva parantaminen / kehitysprojekti	Yhtenäisyys, palvelukyky ja laatu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mari24 kehittämisshanke etenee suunnitellusti</li> </ul>
<b>10. Handi-toimintamallin jatkokehittäminen</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lainsäädännön jatkuva tarkastelu</li> <li>- Kokonaisprosessin kehittäminen</li> <li>- Laskuautomaation edistäminen</li> <li>- Käyttäjäkokemuksen parantaminen (virastokäyttäjä ja toimittaja)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kirjanpitoyksiköiden tukeminen laskuautomaation edistämiseksi (kumppanuus)</li> <li>• Kirjaustasojen karkeistaminen ja olennaisuusperiaatteen esiintuominen</li> </ul>	2021 - 2026 Omistaja VK	Jatkuva parantaminen	Tuottavuus, yhtenäisyys, palvelukyky ja laatu, osaaminen	
	Handi-palvelun kehittäminen <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lainsäädäntövaatimusten varmistaminen</li> <li>• Tekoälyn käyttöönotto ja kehittäminen (tilioinnit, sisäinen valvonta, kontrollit)</li> <li>• Handi-palvelun käyttäjäkokemuksen ja käytettävyyden parantaminen</li> <li>• Handin laskujen käsittelyn sovellusautomaation uusien toimintojen käyttöönoton esiselvitys (ns. smart matching)               <ul style="list-style-type: none"> <li>• Selvitetään SoftCon uuden ”kohdistusmoottorin” soveltuvuus ja hyödyt valtion Handi-palveluun</li> </ul> </li> </ul>	2021-2026 Omistaja Palkeet	Jatkuva parantaminen/toiminnallisuuksien kehittäminen / kehitysprojekti	Tuottavuus, Palvelukyky ja laatu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• AI-tiliöinnin jatkokehittäminen käynnissä</li> <li>• Handi-palvelun käyttäjäkokemuksen arviointi tehty vuonna 2022.</li> <li>• Sovellusautomaation uusien toimintojen esiselvitys on aloittamatta, tehdään 2024</li> </ul>
<b>11. Reaaliaikatalouden edistäminen</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lainsäädännön jatkuva tarkastelu</li> <li>- eKuitti ja verkko-laskustandardit</li> <li>- PEPPOL-hankintasanomat</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tavoite on, että valtionhallinto vastaanottaa ja lähettää vain eKuitteja vuodesta 2025 alkaen.</li> <li>• Tavoite on, että valtionhallinto on edelläkävijä laskuttomuuden edistämässä.</li> <li>• Valtionhallinto edistää sähköisten laskujen vastaanottoa ja lähettämistä Euroopan verkkolaskudirektiivin linjausten mukaisesti.</li> </ul>	2020 – 2025 Omistaja VK	eKuitti on laaja kehityshanke  Jatkuva kehittäminen	Tuottavuus, palvelukyky ja laatu,	<ul style="list-style-type: none"> <li>• eKuitti pilotointi jatkuu</li> <li>• eKuitti infraa ollaan tarkentamassa</li> <li>• Eurooppa-normin mukaisen laskutuksen edistäminen</li> <li>• Hankintasanomien määrittely ja toteutus vuonna 2023, käyttöönotto- valmius vuonna 2024</li> </ul>
<b>12. Maksuliikeratkaisun uudistaminen</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Maksuliikeratkaisun uudistaminen Nomentian Banking-järjestelmän elinkaaren päättymisen vuoksi</li> </ul>	2023-2026 Omistaja, Palkeet	Projekti	Jatkuvuuden varmistaminen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Markkinakartoitus tehty 09/2023, hankintavaihe käynnistyy tämän jälkeen.</li> </ul>

